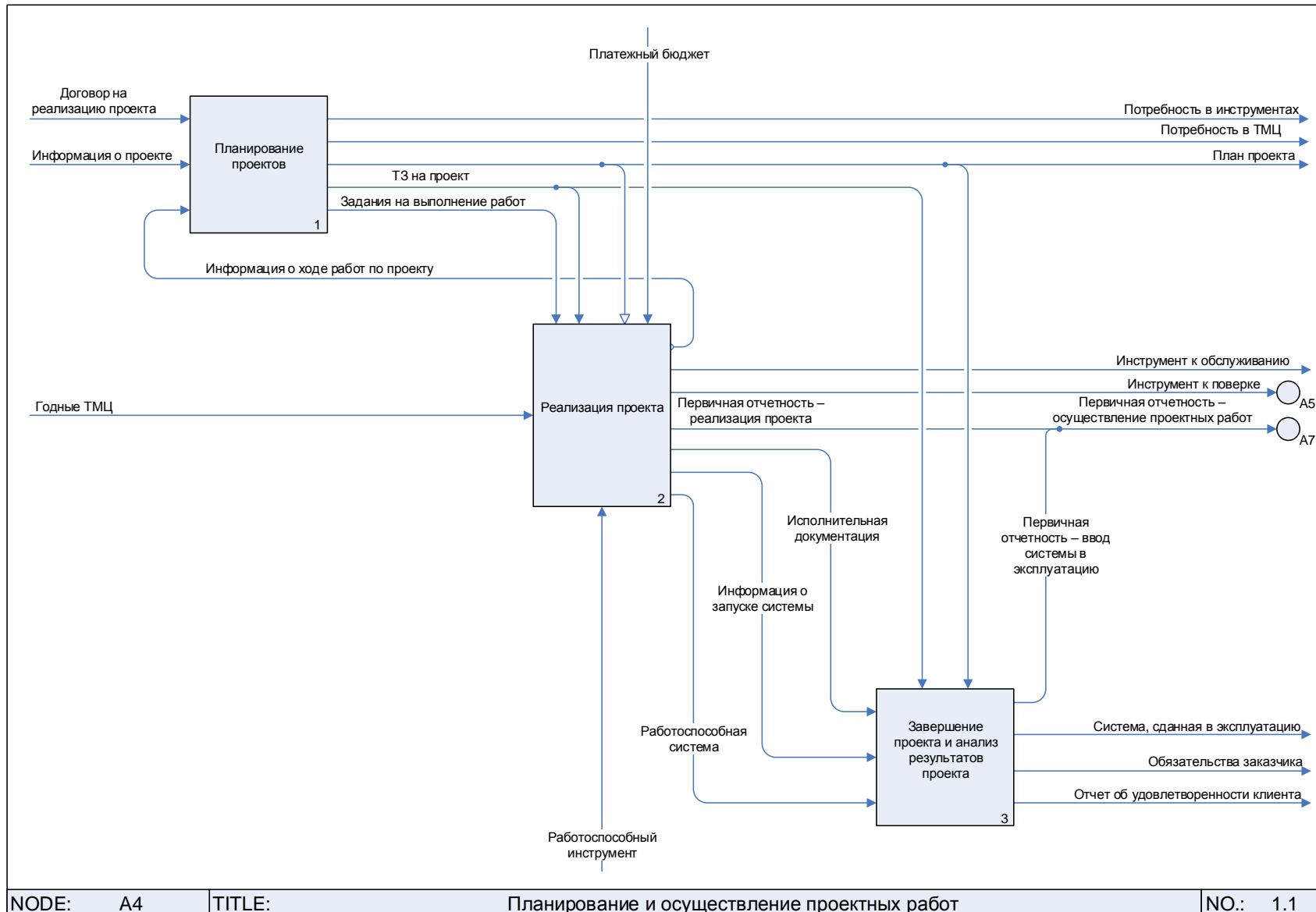


A4 Планирование и осуществление проектных работ



Содержанием деятельности по процессу «А4 Планирование и осуществление проектных работ» является организация и выполнение проектных работ.

Владелец процесса

- Заместитель директора по производству

Исполнители процесса

Субъекты, выполняющие процесс:

- Команда проекта (Роль)

Результат выполнения: смонтированная работоспособная система, сданная в эксплуатацию

Нормативно-методическая и плановая документация

- Платежный бюджет

Входы процесса

№	Вход	Объекты	Поступает от	
			Исполнитель	Процесс/Внешняя среда
1.	Годные ТМЦ	ТМЦ	Кладовщик	А6.5 Хранение и выдача ТМЦ
2.	Договор на реализацию проекта	Договор	Менеджер по продажам	А2.3 Формирование и заключение договора с клиентом
3.	Информация о проекте	Информация о проекте	Отдел продаж	А2.4 Инициация проекта

Выходы процесса

№	Выход	Объекты	Передается	
			Получатель	Процесс/Внешняя среда
1.	Инструмент к обслуживанию	Инструмент	Инженерно-технический отдел	А5.2 Выполнение ремонтно-восстановительных работ
2.	Инструмент к поверке	Инструмент	Инженерно-технический отдел	А5.3 Поверка и калибровка инструмента
3.	Обязательства заказчика	Акт ввода в эксплуатацию	Бухгалтерия	А7.2 Контроль доходов
4.	Отчет об удовлетворенности клиента	Отчет об удовлетворенности клиента	Начальник отдела продаж	А1.1 Анализ рынка
5.	Первичная отчетность – осуществление проектных работ	Акт ввода в эксплуатацию Акт выполненных работ и счет-фактура Акт выполненных работ по пуско-наладке	Бухгалтерия	А7.6 Подготовка отчетности

№	Выход	Объекты	Передается	
			Получатель	Процесс/Внешняя среда
		Акт приемки площадки Акт сдачи площадки Исполнительная документация Отчет о выполненных СМР Отчет о предпроектном обследовании Отчет о пуско-наладочных работах Сдаточная документация Техно-рабочий проект		
6.	План проекта	План проекта	Бухгалтерия	А7.1 Формирование бюджета доходов и расходов
7.	Потребность в инструментах	Заказ на инструмент	Начальник инженерно-технического отдела	А5.1 Планирование потребности в покупке инструментов
8.	Потребность в ТМЦ	Заказ на ТМЦ	Начальник отдела снабжения	А6.1 Планирование закупок
9.	Система, сданная в эксплуатацию	Система	Заказчик	Заказчик

Управление процесса

№	Вход	Объекты	Поступает от	
			Исполнитель	Процесс/Внешняя среда
1.	Платежный бюджет	Платежный бюджет	Бухгалтерия	А7.4 Формирование платежного бюджета

Механизмы процесса

№	Вход	Объекты	Поступает от	
			Исполнитель	Процесс/Внешняя среда
1.	Работоспособный инструмент	Инструмент	Инженерно-технический отдел	А5.4 Хранение и выдача инструмента
2.	Работоспособный персонал	Персонал	Отдел кадров	А3.5 Обеспечение работоспособности персонала

Описание подпроцессов

№	Процесс	Владелец	Исполнители	Входы			Выходы	
				Тип	Название	Объекты	Название	Объекты
1.	А4.1 Планирование проектов	Заместитель директора по производству	Руководитель проекта	Вход	Договор на реализацию проекта	Договор	Задания на выполнение работ	Задания на выполнение работ
					Информация о проекте	Информация о проекте	План проекта	План проекта
					Информация о ходе работ по проекту		Потребность в инструментах	Заказ на инструмент
							Потребность в ТМЦ	Заказ на ТМЦ
							ТЗ на проект	ТЗ на проект
							Эскизный проект	Эскизный проект
2.	А4.2 Реализация проекта	Заместитель директора по производству	Команда проекта	Вход	Годные ТМЦ	ТМЦ	Документация по предпроектному обследованию	Акт выполненных работ Отчет о предпроектном обследовании
					Эскизный проект	Эскизный проект	Документация по техно-рабочему проектированию	Акт выполненных работ Техно-рабочий проект
				Управление	Задания на выполнение работ	Задания на выполнение работ	Инструмент к обслуживанию	Инструмент
					План проекта	План проекта	Инструмент к проверке	Инструмент
					Платежный бюджет	Платежный бюджет	Информация о запуске системы	Информация о запуске системы
					ТЗ на проект	ТЗ на проект	Информация о ходе работ по проекту	
				Механизм	Работоспособный инструмент	Инструмент	Исполнительная документация	Исполнительная документация
							Первичная	Акт выполненных

№	Процесс	Владелец	Исполнители	Входы			Выходы	
				Тип	Название	Объекты	Название	Объекты
							отчетность – реализация проекта	работ и счет-фактура Акт выполненных работ по пуско-наладке Акт приемки площадки Акт сдачи площадки Исполнительная документация Отчет о выполненных СМР Отчет о предпроектном обследовании Отчет о пуско-наладочных работах Техно-рабочий проект
							Работоспособная система	Система
3.	А4.3 Завершение проекта и анализ результатов проекта	Заместитель директора по производству	Команда проекта	Вход	Информация о запуске системы	Информация о запуске системы	Маржинальный доход	Деньги
					Исполнительная документация	Исполнительная документация	Обязательства заказчика	Акт ввода в эксплуатацию
					Работоспособная система	Система	Отчет об удовлетворенности клиента	Отчет об удовлетворенности и клиента
				Управление	План проекта	План проекта	Папка проекта	Акт ввода в эксплуатацию Акт выполненных работ Акт выполненных

№	Процесс	Владелец	Исполнители	Входы			Выходы	
				Тип	Название	Объекты	Название	Объекты
								работ по пуско-наладке Акт приемки площадки Акт сдачи площадки Исполнительная документация Отчет о выполненных СМР Отчет о предпроектном обследовании Отчет о пуско-наладочных работах Отчет об исполнении бюджета Сдаточная документация Техно-рабочий проект
					T3 на проект	T3 на проект	Первичная отчетность – ввод системы в эксплуатацию	Акт ввода в эксплуатацию Сдаточная документация
							Перечень замечаний по проекту	Перечень замечаний по проекту
							Система, сданная в эксплуатацию	Система